

Name: Kohlhaas

Vorname: Michael



I. Arbeitsschwerpunkte

- ❖ Unternehmensführung, insbesondere Strategieentwicklung und -implementierung (Bestandsaufnahmen, Analysen, Umsetzung)
 - Implementierung von Managementsystemen nach dem EFQM-Modell 2020 bzw. dem EFE - Excellence Framework Europe – (Initiative Ludwig Erhard Preis, ILEP e.V.)
 - Strategieentwicklung und Moderation von Strategieworkshops, insbesondere auch der Follow-Up-Routinen
 - Analyse der Führungsqualität mit dem Sustainable Leadership Barometer
 - Führungskräftefeedback (360°-Feedback, LSA - Leadership Style Assessment)
- ❖ Facilitation für Führungskräfte/ Stärkung der Handlungskompetenz (**Rubikon-Leadership**)
 - Wahrnehmung der „Rolle“ als Führungskraft/ Führungsstile
 - Führen mit Zielen/ Zielvereinbarungen (OKR)
 - Kommunikation und Konfliktmanagement
 - Selbst- und Stressmanagement/ Resilienz
 - Changemanagement
- ❖ Coaching

II. Ausbildungen/Abschlüsse

- Studium der *Arbeits- und Organisationspsychologie* an der Fernuniversität Hagen, Abschluss: Master of Organizational Psychology 2009
- Studium der *Wirtschafts- und Organisationswissenschaften* an der Hochschule der Bundeswehr in Hamburg, Abschluss: Diplom-Kaufmann 1983

- Ausbildung zum Excellence Assessor 2020 nach EFQM 2020 durch die Initiative Ludwig-Erhard-Preis e.V.
- Ausbildung zum TQM-Facilitator (Malcolm Baldrige und EFQM) bei StoraEnso Oyj Helsinki/ Stockholm
- Coaching-Ausbildung (zertifiziert nach DBVC Richtlinien) bei der Christopher Rauen GmbH, Osnabrück
- Trainerausbildung am „Institut für die Entwicklung personaler und interpersonaler Kompetenzen“ (INeKO) der Universität zu Köln
- Ausbildung zum Leadership-Facilitator bei LMI Deutschland GmbH, Dresden
- Executive Leadership Ausbildung bei StoraEnso Oyj, Helsinki/ Stockholm

III. Berufserfahrungen

- | | |
|-------------|---|
| 2009 – dato | Geschäftsführender Gesellschafter der 100PersEnt GmbH & Co. KG , Gesellschaft für ganzheitliche Personal- und Organisationsentwicklung |
| 2011 – dato | Partner bei der Soencksen & Teilhaber GmbH |
| 2015 – 2022 | Gründer und Vorstandsmitglied der Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V. |
| 2007 – 2008 | SVP Talent Management & Organizational Development Stora Enso Oyj, Stockholm (Hagen), Group HR Services |
| 2001 – 2007 | Kaufmännischer Geschäftsführer einer Papierfabrik (Stora Enso Kabel GmbH & Co. KG, Hagen) |
| 1994 – 2001 | Leiter Controlling, Finanzen, Buchhaltung und EDV (Stora Enso Maxau GmbH & Co. KG/ vormals E. Holtzmann & Cie. AG, Karlsruhe) |
| 1990 – 1994 | Assistent und Vertreter des Leiters Finanzen & Buchhaltung (E. Holtzmann & Cie. AG, Weisenbach) |
| 1976 – 1990 | Bundeswehr (Pioniertruppe), zuletzt Hauptmann und Kompaniechef |

IV. Referenzfirmen (Auszug)

- AlphaBau S.à.r.l. Clervaux/ Luxemburg
- Ads-tec Industrial IT GmbH, Nürtingen
- B.i.TEAM GmbH, Karlsruhe-Durlach
- EDEKA Südwest, Offenburg
- HB Technologies AG, Tübingen
- Intavis Peptide Services GmbH, Tübingen

- Janus Engineering AG, Sindelfingen
- LEUCO Ledermann GmbH & Co. KG, Horb a.N.
- Rommel Bauunternehmung GmbH & Co. KG, Stuttgart
- SMS-Maschinenbau GmbH, Albstadt
- STABILA Messgeräte Gustav Ullrich GmbH, Annweiler
- Thome-Bormann GmbH, Prüm
- Weiland HTS GmbH, Irrhausen
- Weitmann & Konrad GmbH & Co KG, Leinfelden-Echterdingen
- Zahnen Technik GmbH, Arzfeld
- U.a.

Öffentlicher Bereich

- Bundesministerium für Arbeit und Soziales (BMAS, Berlin)
- Bundesministerium für Wirtschaft und Energie (BMWi, Berlin)
- Bundesnetzagentur
- Deutsche Bundesbank
- Deutsche Rentenversicherung (DRV Baden-Württemberg)
- Finanzministerium Baden-Württemberg
- FortAFin (Fortbildungsakademie der Finanzverwaltung NRW)
- Medizinischer Dienst der Krankenversicherungen (MDK Baden-Württemberg)
- BioRegio STERN Management GmbH, Stuttgart
- BioMedTech e.V., Reutlingen

V. Branchenerfahrungen und Sonstiges

- Produzierende, mittelständisch geprägte Industrie und Bauwesen
- IT-Dienstleister
- Energieerzeugung
- Öffentlicher Dienst
- Wirtschaftsprüfung/ Unternehmensberatung

Buchautor:

(IM)PROVE your Leadership. Erfolgsfaktor Führungskultur – Das Führungshandbuch für den Mittelstand