

			Managementbewertung im IMPROVE-Zyklus		
Erfordernis Managementbewertung nach DIN ISO 9001	Erfordernis Managementbewertung nach DIN ISO 14001	Erfordernis Managementbewertung nach OHSAS 18001:2007	Geschäftsbeschreibung / Selbstbewertung	Strategieklausur	Follow-Up-Routinen
			SW(OT)-Analyse	(SW)OT-Analyse	
1. Status von Maßnahmen vorheriger Managementbewertungen	1. Status von Maßnahmen vorheriger Managementbewertungen	1. Status von Maßnahmen vorheriger Managementbewertungen			Laufende Überwachung. Es empfiehlt sich eine Trennung zwischen operativem, Geschäft
2. Veränderungen externe und interne Themen	2. sich ändernde (gesetzliche) Rahmenbedingungen	2. sich ändernde (gesetzliche) Rahmenbedingungen	Identifikation relevanter rechtsgebiete und Zuweisung von Verantwortlichkeiten	Bericht zu Rahmenbedingungen ('Umweltsphären')	
3. Anforderungen der interessierten Parteien	3. Äußerungen externer interessierter Kreise einschließlich "Beschwerden"	3. Äußerungen externer interessierter Kreise einschließlich "Beschwerden"	Geschäftsbeschreibung, Kapitel 1 und Leistungskennzahlen		Laufende Überwachung
4. Kundenzufriedenheit	4. Ergebnisse der Einbeziehung von Mitarbeitern	4. Ergebnisse der Einbeziehung von Mitarbeitern	Geschäftsbeschreibung, Kapitel 4 sowie Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen		
5. Mitarbeiterzufriedenheit			Geschäftsbeschreibung, Kapitel 3 sowie Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen		
6. Qualitätspolitik	6. Umweltpolitik	6. Arbeitssicherheitspolitik	Geschäftsbeschreibung, Kapitel 1 und 2		
7. Qualitätsziele	7. Umweltziele: erreichter Erfüllungsgrad der Zielsetzungen und Einzelziele	7. Arbeitssicherheitsziele: erreichter Erfüllungsgrad der Zielsetzungen und Einzelziele	Geschäftsbeschreibung, Kapitel 2 sowie Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen		
8. Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen	8. Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen	8. Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen		Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen	
9. Änderungen am Qualitätsmanagement-System	9. Änderungen am Umweltmanagement-System	9. Änderungen am OHSAS-Management-System	Geschäftsbeschreibung, Kapitel 1 und 2 sowie Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen		

			Managementbewertung im IMPROVE-Zyklus		
Erfordernis Managementbewertung nach DIN ISO 9001	Erfordernis Managementbewertung nach DIN ISO 14001	Erfordernis Managementbewertung nach OHSAS 18001:2007	Geschäftsbeschreibung / Selbstbewertung	Strategieklausur	Follow-Up-Routinen
			SW(OT)-Analyse	(SW)OT-Analyse	
10. Prozessleistung und Konformität von Produkten und Dienstleistungen	10. Umwelleistung der Organisation	10. Arbeitssicherheitsleistung der Organisation	Geschäftsbeschreibung: Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen		
11. Nichtkonforme Ergebnisse und Korrekturmaßnahmen	11. Status der Untersuchung von Vor-/ Zwischenfällen und von Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen	11. Status der Untersuchung von Vor-/ Zwischenfällen und von Korrektur- und Vorbeugemaßnahmen	Geschäftsbeschreibung: Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen; Ergebnisse des Self-Assessment	Ergebnisse des Self-Assessment Ergebnisse der Strategieklausur	Laufende Überwachung. Es empfiehlt sich eine Trennung zwischen operativem, Geschäft
12. Ergebnisse von Überwachungen und Messungen	12. Ergebnisse interner Audits und Bewertung der Einhaltung gesetzlicher und anderer Forderungen	12. Ergebnisse interner Audits und Bewertung der Einhaltung gesetzlicher und anderer Forderungen			Laufende Überwachung. Es empfiehlt sich eine Trennung zwischen operativem, Geschäft
13. Leistung von externen Anbietern					Laufende Überwachung. Es empfiehlt sich eine Trennung zwischen operativem, Geschäft
14. Angemessenheit von Ressourcen	14. Verbesserungsvorschläge	15. Verbesserungsvorschläge	Geschäftsbeschreibung: Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen		
15. Fortlaufende Verbesserung (KVP)	15. Fortlaufende Verbesserung (KVP)	15. Fortlaufende Verbesserung (KVP)	Ergebnisse des Self-Assessments	Fortlaufende Verbesserung (KVP)	Fortlaufende Verbesserung (KVP)
16. Managementbewertung	16. Managementbewertung	16. Managementbewertung	Geschäftsbeschreibung, Kapitel 1 und 2 sowie Erfolgsindikatoren und Leistungskennzahlen; Ergebnisse des Self-Assessments		